

Agenda voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Akzo Nobel N.V. (de "Vennootschap" en "AkzoNobel"), virtueel te houden op vrijdag 22 april 2022, aanvang 14:00 uur

1. Opening
2. Boekjaar 2021
 - (a) Verslag van de Raad van Bestuur over het boekjaar 2021
3. Jaarrekening, resultaat en dividend
 - (a) Vaststelling van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar 2021 (besluit)
 - (b) Bespreking van het dividendbeleid
 - (c) Winstbestemming en vaststelling van dividend (besluit)
 - (d) Bezoldigingsverslag 2021 (adviserende stemming)
4. Decharge
 - (a) Verlening van decharge aan leden van de Raad van Bestuur die zitting hadden in de Raad van Bestuur in 2021 terzake de uitoefening van hun functies in 2021 (besluit)
 - (b) Verlening van decharge aan leden van de Raad van Commissarissen die zitting hadden in de Raad van Commissarissen in 2021 terzake de uitoefening van hun functies in 2021 (besluit)
5. Bezoldiging
 - (a) Wijziging Bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur (besluit)
6. Raad van Bestuur
 - (a) Herbenoeming van de heer M.J. de Vries (besluit)
7. Raad van Commissarissen
 - (a) Benoeming van mevrouw E. Baiget (besluit)
 - (b) Benoeming van de heer H. van Bylen (besluit)
 - (c) Herbenoeming van de heer N.S. Andersen (besluit)
 - (d) Herbenoeming van de heer B.E. Grote (besluit)
8. Machtiging aan de Raad van Bestuur tot:
 - (a) het uitgeven van aandelen (besluit)
 - (b) het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten van aandeelhouders (besluit)
9. Machtiging aan de Raad van Bestuur tot het namens de Vennootschap verwerven van gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap (besluit)
10. Intrekking van gewone aandelen gehouden of verworven door de Vennootschap (besluit)
11. Sluiting

Toelichting op de agenda¹

Ad punt 2a

De Raad van Bestuur zal verslag doen over de prestaties van de Vennootschap in 2021.

Ad punt 3a

Dit voorstel betreft het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2021.

Ad punt 3b

De Raad van Bestuur zal een toelichting geven op het reserverings- en dividendbeleid van de Vennootschap zoals neergelegd in het AkzoNobel Report 2021.

Ad punt 3c

Voor het boekjaar 2021 is het voorstel om een dividend vast te stellen van EUR 1,98 per gewoon aandeel. Na aftrek van het interim dividend van EUR 0,44 per gewoon aandeel dat reeds in november 2021 is uitgekeerd, zal dan op 4 mei 2022 een dividend van EUR 1,54 worden uitgekeerd. Onder de voorwaarden zoals door de Vennootschap gepubliceerd zal het dividend in contanten worden uitgekeerd.

Ad punt 3d

In overeenstemming met artikel 2:135b lid 2 Burgerlijk Wetboek, zal het Bezoldigingsverslag 2021 ter adviserende stemming aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de Vennootschap ("AVA") worden voorgelegd. Voorgesteld wordt om een positieve adviserende stem uit te brengen.

Ad punt 4a

Dit voorstel betreft het verlenen van decharge aan leden van de Raad van Bestuur die zitting hadden in de Raad van Bestuur in 2021 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2021.

Ad punt 4b

Dit voorstel betreft het verlenen van decharge aan leden van de Raad van Commissarissen die zitting hadden in de Raad van Commissarissen in 2021 terzake de uitoefening van hun functies in het boekjaar 2021.

Re item 5a

Door de Raad van Commissarissen wordt, op advies van de Remuneration Committee, voorgesteld een gewijzigd Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur vast te stellen, om zo Operating Cash Flow te vervangen door Free Cash Flow als een van de prestatie maatstaven voor de Short Term Incentive als genoemd in het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur.

De voorgestelde wijziging van het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur is te vinden op onze website: www.akzonobel.com. Voor een beschrijving van en nadere toelichting op de voorgestelde wijziging wordt verwezen naar de toelichting die is opgenomen in de voorgestelde wijziging van het Bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur.

¹ De agenda met toelichting, het AkzoNobel Report 2021, het Bezoldigingsverslag 2021, de beknopte CVs van de heer M.J. de Vries (alsmede de belangrijkste onderdelen van zijn contract), mevrouw E. Baiget en de heren H. van Bylen, N.S. Andersen en B.E. Grote en de voorgestelde wijziging van het Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur liggen ter inzage ten kantore van de Vennootschap, Christian Neefestraat 2, 1077 WW Amsterdam, Nederland. U kunt deze documenten tevens vinden op onze website: www.akzonobel.com.

Indien het voorstel wordt aangenomen, is het herziene Bezoldigingsbeleid voor de Raad van Bestuur van toepassing vanaf 1 januari 2022.

Ad punt 6a

De heer M.J. de Vries is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Bestuur met ingang van 22 april 2022 voor een tweede termijn van vier jaar met inachtneming van de Statuten van de Vennootschap. De heer De Vries zal per dezelfde datum worden herbenoemd tot CFO van AkzoNobel.

Ad punt 7a²

Mevrouw E. Baiget is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor benoeming als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 22 april 2022 voor een termijn van vier jaar met inachtneming van de Statuten van de Vennootschap.

Ad punt 7b

De heer H. van Bylen is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor benoeming als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 22 april 2022 voor een termijn van vier jaar met inachtneming van de Statuten van de Vennootschap.

Ad punt 7c

De heer N.S. Andersen is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 22 april 2022 voor een tweede termijn van vier jaar met inachtneming van de Statuten van de Vennootschap. De heer Andersen zal per dezelfde datum worden herbenoemd tot voorzitter van de Raad van Commissarissen van AkzoNobel.

Ad punt 7d

De heer B.E. Grote is door de Raad van Commissarissen voorgedragen voor herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 22 april 2022 voor een derde termijn van twee jaar met inachtneming van de Statuten van de Vennootschap. De heer Grote zal per dezelfde datum worden herbenoemd tot vice-voorzitter van de Raad van Commissarissen van AkzoNobel.

Ad punt 8

Dit voorstel betreft het per 22 april 2022 verlengen van de bevoegdheid van de Raad van Bestuur, voor de duur van 18 maanden, of, indien korter, tot de dag waarop de bevoegdheid door de AVA wordt verlengd:

- (a) tot het uitgeven - en verlenen van rechten tot het nemen - van aandelen tot een maximum van 10% van het totaal aantal uitstaande aandelen per 22 april 2022, ter keuze van de Raad van Bestuur uit te geven in de vorm van gewone en/of preferente aandelen;
- (b) tot het beperken of uitsluiten van de voorkeursrechten, die krachtens de wet aan aandeelhouders toekomen bij uitgifte, respectievelijk verlening van rechten, overeenkomstig (a), echter slechts voor zover het aandelen betreft die krachtens een besluit van de Raad van Bestuur worden uitgegeven.

² De vereisten van de recent in werking getreden Nederlandse wetgeving inzake genderdiversiteit zoals vastgelegd in artikel 2:142b lid 2 van het Burgerlijk Wetboek zijn, en zullen naar behoren in acht worden genomen en worden nageleefd voor wat betreft de voorgedragen benoemingen en herbenoemingen onder agendapunten 7a tot en met 7d.

Voorstellen van de Raad van Bestuur tot het uitgeven - en verlenen van rechten tot het nemen - van aandelen en tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten vereisen goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Ad punt 9

Dit voorstel betreft de vernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur per 22 april 2022, voor de duur van 18 maanden, of, indien korter, tot de dag waarop de bevoegdheid door de AVA wordt verlengd, om gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap te verwerven op ieder moment gedurende deze 18 maanden. Indien de AVA deze nieuwe machtiging verleent, komt de bestaande machtiging om gewone aandelen te verwerven te vervallen.

Het doel van dit voorstel is om flexibiliteit te waarborgen met betrekking tot de inkoop van gewone aandelen voor onder andere het terug geven van waarde aan aandeelhouders dan wel voor de uitvoering van het aandelenplan en het optieplan van de Vennootschap.

Het aantal te verwerven gewone aandelen is beperkt tot het maximum aantal aandelen - zoals binnen de grenzen van de wet en de Statuten van de Vennootschap is toegelaten - dat de Vennootschap op enig moment in haar eigen kapitaal mag houden, dat op enig moment niet meer zal zijn dan 10% van de uitgegeven aandelen. Een besluit van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van aandelen in de Vennootschap vereist de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Gewone aandelen kunnen worden verworven ter beurse of anderszins, voor een prijs die ligt tussen de nominale waarde en de koers van het aandeel (conform notering op Euronext Amsterdam op de dag van de verwerving door of namens de Vennootschap) op voorwaarde dat de koers niet hoger zal zijn dan de openingskoers op de dag van verwerving door of namens de Vennootschap plus 10%.

Ad punt 10

Door de Raad van Bestuur wordt voorgesteld, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, om het geplaatste kapitaal te verminderen door intrekking van enige of alle door de Vennootschap gehouden of onder de machtiging als bedoeld in agendapunt 9 verworven gewone aandelen in het kapitaal van de Vennootschap. De intrekking kan worden uitgevoerd in één of meerdere tranches. Het aantal door de Vennootschap gehouden aandelen dat zal worden ingetrokken (al dan niet in een tranche) zal worden vastgesteld door de Raad van Bestuur, maar zal niet meer bedragen dan het maximum van het aantal aandelen dat mag worden verworven in overeenstemming met de machtiging als bedoeld in agendapunt 9.

Conform de relevante wettelijke bepalingen wordt intrekking niet eerder van kracht dan twee maanden nadat het besluit tot intrekking van aandelen is genomen en publiekelijk is bekendgemaakt; dit zal gelden voor elke tranche. Het doel van dit voorstel is intrekking van gewone aandelen die worden gehouden door de Vennootschap of die zullen worden verworven conform de machtiging als bedoeld in agendapunt 9, voor zover dergelijke aandelen niet zullen worden gebruikt om verplichtingen na te komen onder op aandelen gebaseerde beloningen en andere verplichtingen.
